

N°146

Octubre 2019



*Secretaría de ciencia y tecnología  
Universidad Nacional de La Matanza*

# SÍNTESIS CLAVE

## Boletín informativo

ISSN 2344-9632

Análisis de la conformación industrial del partido de La Matanza





Nº146 Octubre 2019

**Universidad Nacional  
de La Matanza**

**Rector:**

Dr. Daniel Martinez

**Vicerrector:**

Dr. Víctor René Nicoletti

**Secretaría de Ciencia  
y Tecnología**

**Secretaria:**

Mg. Ana Bidiña

**Contacto**

Florencio Varela 1903,  
B1754 San Justo,  
Buenos Aires  
(54 11) 4480-8900  
Internos: 8759 / 8755

[observatoriosocial@unlam.edu.ar](mailto:observatoriosocial@unlam.edu.ar)



Universidad Nacional de La Matanza

**Análisis de la conformación industrial del  
partido de La Matanza**

**Autores:**

**Alicia Mon** - Departamento de Ingeniería e Investigaciones  
Tecnológicas – Universidad Nacional de La Matanza

Contacto: [amon@unlam.edu.ar](mailto:amon@unlam.edu.ar)

**Horacio René Del Giorgio** - Departamento de Ingeniería e  
Investigaciones Tecnológicas – Universidad Nacional de La  
Matanza

Contacto: [horacio.delgiorgio@gmail.com](mailto:horacio.delgiorgio@gmail.com)

**Destacado:**

El perfil industrial de La Matanza está fuertemente marcado por la industria metalúrgica que representa un 35,9% del total de la producción industrial, seguida de la industria textil, del calzado y la química que representan el 12,8% la primera, y el 11,9% cada una de las siguientes, alcanzando un 73% del total de los establecimientos de la industria manufacturera del distrito.



## **Análisis de la conformación industrial del partido de La Matanza**

**Alicia Mon** - Depto. de Ingeniería e Investigaciones Tecnológicas

amon@unlam.edu.ar

**Horacio René Del Giorgio** - Depto. de Ingeniería e Investigaciones Tecnológicas

horacio.delgiorgio@gmail.com

### **Resumen:**

**E**n el presente artículo se exponen los resultados de una investigación sobre la estructura económica del partido de La Matanza, haciendo especial foco en la conformación industrial del que es considerado como el municipio más grande de la Argentina, en términos poblacionales y económicos.

A partir de un conjunto de datos relevados en el año 2015, que toman como fuente de información las empresas industriales registradas en la Administración Federal de Ingresos Públicos (AFIP) tanto como de la agencia de recaudación de la provincia de Buenos Aires (ARBA), se analiza la información respecto de la localización de las industrias, las ramas de actividad, así como el tamaño de las mismas, a efectos de determinar el perfil productivo de aquellas actividades que mayor impacto tienen en la producción y en la empleabilidad del distrito. El análisis de los datos se desarrolló desde el Departamento de Ingeniería e Investigaciones Tecnológicas de la UNLaM y presenta un análisis descriptivo del perfil industrial.

El perfil industrial de La Matanza está fuertemente marcado por la industria metalúrgica que representa un 35,9% del total de la producción industrial, seguida de la industria textil, del calzado y la química que representan el 12,8% la primera, y el 11,9% cada una de las siguientes, alcanzando un 73% del total de los establecimientos de la industria manufacturera del distrito.



## **Introducción**

El presente artículo expone los resultados de un proyecto de investigación que se está desarrollando en el Departamento de Ingeniería e Investigaciones Tecnológicas<sup>1</sup> con el objetivo de crear un conjunto de herramientas de diagnóstico sobre la inserción de Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC's) en la industria y, a partir de su evaluación, detectar las posibilidades de desarrollo tecnológico y la reconversión hacia la Industria 4.0.

A efectos de realizar un diagnóstico sobre la inserción de TIC's, se ha avanzado en una primera instancia, en un análisis detallado de la conformación industrial del distrito de La Matanza, con el fin de evaluar posteriormente la capacidad instalada de tecnologías, diferenciándola por rama de actividad, así como por tamaño de industria. Es por ello que, en este artículo, se expone el resultado del análisis de la información recabada de los organismos públicos de recaudación, tanto nacional como provincial (AFIP-ARBA), obtenidos en el año 2015, y además diferentes datos publicados por diversos organismos, que permiten describir el perfil de la industria manufacturera en el distrito. Se ha realizado un análisis cuantitativo a partir de la elaboración de una base de datos propia con los indicadores de rama de actividad y tamaño de empresa a los que se suma el cruce con datos públicos.

Es así como se expone el análisis de las principales industrias radicadas en las diferentes localidades, segmentadas por tipo de empresa y rama de actividad dentro de la industria manufacturera. Se detallan las 10 empresas más grandes y se avanza de manera incipiente sobre la distribución del empleo registrado en dicho sector.

---

1 Proyecto de Investigación PROINCE C209 “Evaluación del Desarrollo Tecnológico para la definición de Industrias 4.0” y Proyecto de Investigación PICTO-092 “Observatorio de inserción de TICs en los procesos industriales”, Ministerio de Ciencia y Tecnología, Departamento de Ingeniería e Investigaciones Tecnológicas. Universidad Nacional de La Matanza. Equipo de Investigación: Directora: Dra. Alicia Mon; Co-Director: Dr. Horacio Del Giorgio; Investigadores: Ing. Eduardo De María; Ing. Matías Querel; Ing. Claudio Figuerola.



## **Contexto del Distrito**

El Partido de La Matanza se encuentra emplazado dentro de la Provincia de Buenos Aires en la región Oeste del Área Metropolitana de Buenos Aires (AMBA), limita con la ciudad de Buenos Aires y cuenta con una población de 1.775.816 habitantes en una superficie de 325km<sup>2</sup>, según datos del Censo 2010. Tiene una subdivisión de 15 localidades, siendo la localidad de San Justo la sede de la autoridad Municipal y su principal centro administrativo, ubicándose también allí la Universidad Nacional de La Matanza (Enrique y Correa, 2013)

Si bien geográfica y administrativamente es un municipio bonaerense, se lo reconoce como “la 5ª provincia más importante del país” debido a la cantidad de población y su actividad productiva con relación al PBI nacional.

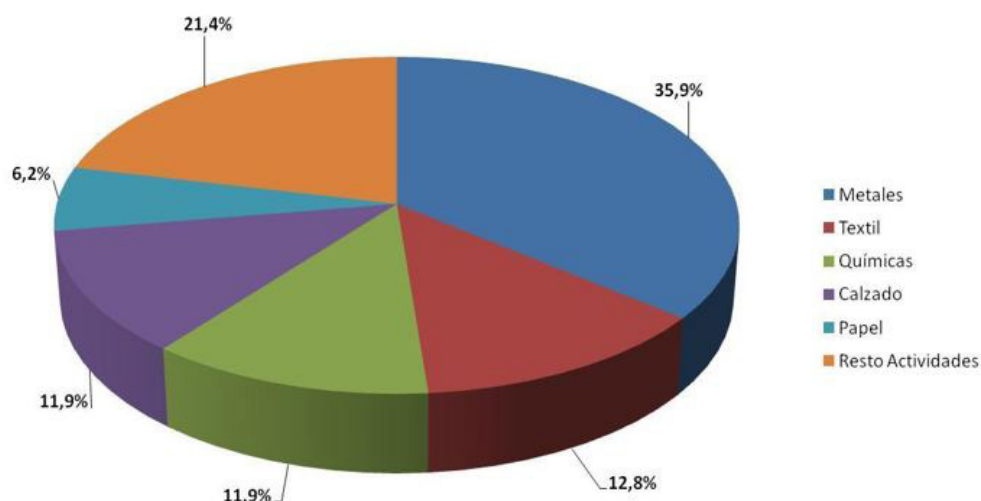
El distrito se ha caracterizado por presentar un perfil productivo fuertemente industrial y, si se tiene en cuenta que el Gran Buenos Aires representa el 60% del PBI industrial argentino, la actividad industrial en el Partido de La Matanza representa el 22% del PBI Industrial Provincial (Universidad de Bologna, 2004).

De acuerdo con estas características, su actividad industrial genera gran impacto social y económico en el entramado industrial de la Provincia de Buenos Aires, convirtiéndose en un distrito estratégico para el estudio del sector productivo, sus principales actividades y el valor agregado que genera.

La conformación industrial de La Matanza se caracteriza por registrar poco más de 4.000 empresas industriales registradas, de una gran diversidad de sectores que incluyen el metalúrgico, automotriz, calzado, textil, química, plástica, gráfica, entre otras. Sus formas de asociación incluyen un pequeño número de grandes empresas transnacionales, un gran conglomerado de PyMEs de capital nacional, un número significativo de cooperativas de trabajo y algunas fábricas recuperadas (Serra et al, 2015).

Dentro de las industrias del distrito, la principal rama de actividad es la metalúrgica, seguida en importancia por la textil, la química y la del calzado, que representan cerca del 73% de los establecimientos industriales de La Matanza. Tal como se expone en el siguiente gráfico, la rama metalúrgica representa el 35,9% de las industrias, en tanto que la textil representa el 12,8%, la química el 11,9%, al igual que la industria del calzado otro 11,9%.

Gráfico 1- Distribución por ramas de las industrias en el Partido de La Matanza



Fuente: Elaboración propia sobre la base de relevamiento industrial del Partido de La Matanza

Asimismo, los establecimientos industriales del partido emplean cerca de 200.000 puestos de trabajo. De esta totalidad, más del 50% tiene sus puestos de trabajos en empresas agrupadas en clústeres productivos, según muestran los estudios del Observatorio Pymes de la Universidad de Bologna (2004). El resto ejerce su trabajo en empresas dispersas en el territorio del municipio.

## Localización de las industrias

El Conurbano bonaerense se subdivide en tres cordones socioeconómicos, que no necesariamente coinciden con la división geográfica en municipios. No obstante, La Matanza por su distribución geográfica incluye los tres cordones.

El primer cordón es la zona que limita con la ciudad de Buenos Aires. Constituye la zona con menores índices de pobreza e indigencia y generalmente los habitantes cuentan con servicios de agua potable, cloacas y alcantarillado (Bareiro Gardenal y De Sena, 2019). Este cordón es el que tiene mayor recaudación fiscal y acceso a servicios de salud y educación. Abarca parte de los barrios de San Justo, La Tablada, Aldo Bonzi, González Catán, Lomas del Mirador, Ramos Mejía, Tapiales y Villa Insuperable. Los clústeres productivos se encuentran en su mayoría ubicados en el primercordón del distrito.



El segundo Cordón presenta una densidad de población intermedia con cobertura casi total de agua y saneamiento, pero obtenida en períodos más recientes que en el Cordón 1. Este cordón incluye parte de los barrios de San Justo, Isidro Casanova, Aldo Bonzi, Barrio Altos de Laferrere, parte de La Tablada, Barrio El Atalaya, Barrio El Manzanar, Ciudad Evita y parte de González Catán.

El tercer cordón es el que tiene peor acceso al agua potable y alcantarillado, así como a otros servicios. Es el cordón que presenta mayor vulnerabilidad en su población, muestra los mayores índices de pobreza de todo el Partido (Bareiro Gardenal y De Sena, 2019).

En lo referente a la industria, cerca del 76% de los establecimientos industriales se encuentran ubicados en el primer cordón del Partido, dejando un 21% para el segundo cordón y sólo cerca de un 3% para el tercer cordón. En el siguiente cuadro se expone la distribución de las industrias según su localización en los tres cordones, al interior del municipio.

**Tabla 1- Cantidad de industrias en los Cordones del Partido de La Matanza**

<b>Cordón</b>	<b>Cantidad</b>	<b>%</b>
<b>1° Cordón</b>	3045	76,0%
<b>2° Cordón</b>	836	20,9%
<b>3° Cordón</b>	127	3,2%
<b>TOTAL</b>	<b>4008</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia sobre la base de relevamiento industrial del Partido de La Matanza

El 1er Cordón cuenta con ventajas estratégicas para la radicación de empresas y, al mismo tiempo, con instalaciones utilizadas anteriormente y que fueron abandonadas durante las épocas de prolongada recesión económica del país. Asimismo, la gran mayoría de las industrias localizadas en el este cordón son pequeñas o medianas empresas.

El desequilibrio entre cordones se explica en gran parte por las décadas de vigencia de legislaciones que exacerban esta distribución, como por ejemplo el régimen de uso de la tierra establecido en el Decreto Ley 8912/1977 y la Ley Provincial de Radicación Industrial 11.459, sancionada en el año 1996.



Del análisis de cada una de las principales ramas localizadas en cada cordón, se pueden encontrar patrones similares a la distribución total del Partido. Puede observarse que la industria metalúrgica tiene una presencia distribuida en los tres cordones de manera uniforme, aunque es levemente superior en el segundo cordón, mientras que la industria textil tiene una presencia levemente mayor en el tercer cordón. Esto se explica porque las grandes empresas de la industria metalúrgica se encuentran instaladas en los dos primeros cordones.

Una clara diferencia puede notarse en la rama del calzado que muestra una mayor concentración en el primer cordón, siendo considerablemente inferior su importancia en el resto de los cordones. Asimismo, la industria del Papel muestra una mayor localización en los dos primeros cordones. En la Tabla 2, se expone la distribución de las principales ramas según la localización en los tres cordones.

**Tabla 2. Localización de las principales ramas en los Cordones del Partido de La Matanza**

Rama	Cordón 1	Cordón 2	Cordón 3	Total Cordones
<b>Metales</b>	35,0%	39,5%	34,6%	35,9%
<b>Textil</b>	12,1%	14,7%	16,5%	12,8%
<b>Químicas</b>	12,2%	10,8%	13,4%	11,9%
<b>Calzado</b>	14,0%	5,0%	5,5%	11,9%
<b>Papel</b>	6,5%	5,4%	3,9%	6,2%

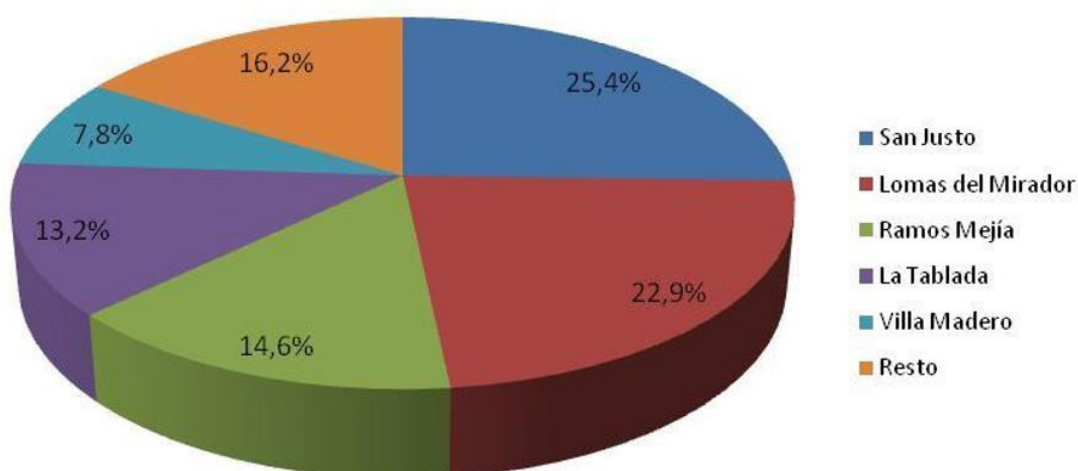
Fuente: Elaboración propia sobre la base de relevamiento industrial del Partido de La Matanza

Respecto de la distribución por localidades, se observa una concentración de casi el 50% en Lomas del Mirador y San Justo. El siguiente gráfico presenta la distribución de Empresas del total de ramas por Localidad.





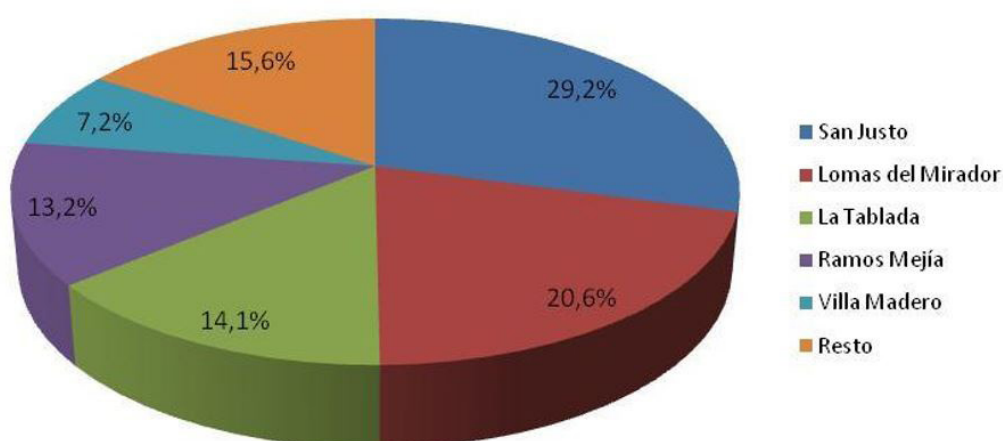
Gráfico 2 - Empresas del total de ramas por localidad



Fuente: Elaboración propia sobre la base de relevamiento industrial del Partido de La Matanza

En lo referente a las empresas de la rama metalúrgica, se observa una fuerte concentración en la localidad de San Justo con más del 29% del total, seguida por Lomas del Mirador con cerca del 21%. Es decir que el 50% del total de empresas metalúrgicas del Partido se encuentran concentradas en dos localidades, fraccionadas por la producción automotriz, así como por la producción de acero.

Gráfico 3 - Distribución de empresas metalúrgicas por localidad

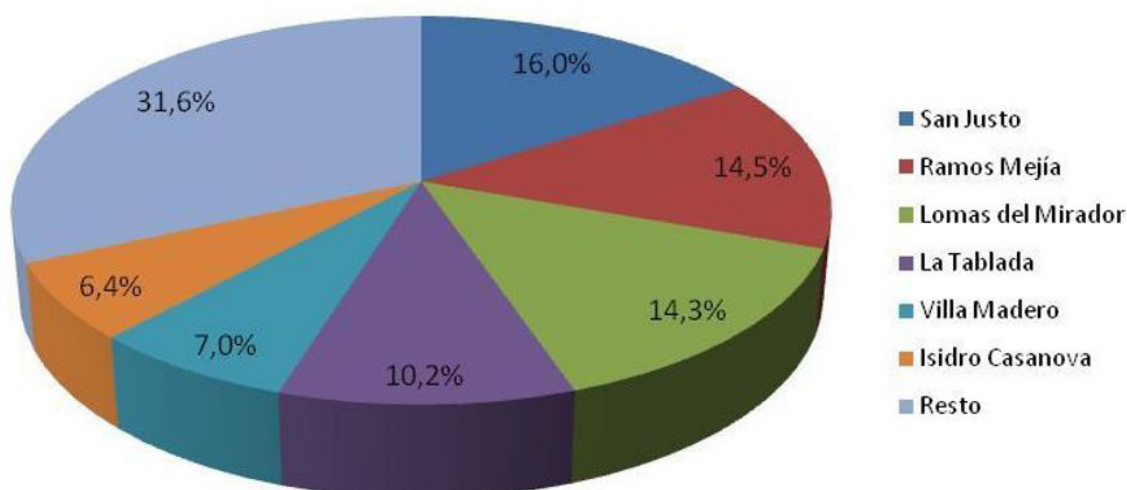


Fuente: Elaboración propia sobre la base de relevamiento industrial del Partido de La Matanza



En el caso de las empresas industriales textiles se observa una menor concentración de la actividad en comparación con las industrias metalúrgicas. En este caso, si bien las localidades con mayor cantidad de empresas son San Justo, Ramos Mejía y Lomas del Mirador, la proporción entre estas tres es bastante similar, cercanas al 15%. Debe destacarse que las empresas con mayores ingresos se encuentran localizadas en su mayoría en San Justo, Ramos Mejía y Lomas del Mirador, exhibiendo un fuerte contraste con las de La Tablada e Isidro Casanova con ingresos notoriamente menores. El tipo y tamaño de empresas que conforman este sector, de pequeñas y medianas empresas, explica la distribución en el territorio.

**Gráfico 4- Distribución de empresas textiles por localidad**

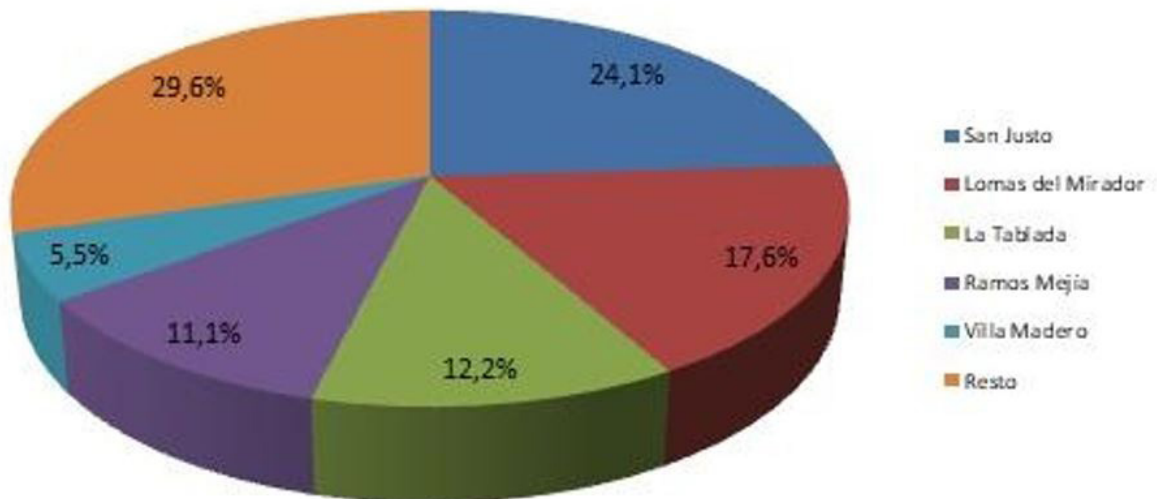


Fuente: Elaboración propia sobre la base de relevamiento industrial del Partido de La Matanza

Para las industrias químicas de La Matanza, puede observarse una concentración en tres localidades: San Justo, Lomas del Mirador y La Tablada que representan el 54% del total de empresas del rubro en el Partido. La mayoría de las empresas de mayor producción se encuentran localizadas en San Justo, Lomas del Mirador y Villa Madero. Por otro lado, las de menores ingresos se localizan en Villa Insuperable, Lomas del Mirador, La Tablada e Isidro Casanova.



Gráfico 5 - Distribución de empresas químicas por localidad



Fuente: Elaboración propia sobre la base de relevamiento industrial del Partido de La Matanza

De las 10 empresas de mayor producción, 4 pertenecen a la rama química, 2 a la rama metalúrgica, 2 de la industria papelera, 1 a la rama de equipos electrónicos y 1 a la automotriz. Asimismo, de estas diez empresas, siete se encuentran localizadas en el primer cordón del distrito, dos en el segundo cordón y sólo una en el tercer cordón. Esto permite observar que no sólo existe una fuerte concentración de cantidad de empresas en el primer cordón, sino que también las grandes empresas se encuentran en dicha área donde cuentan con mayores ventajas de mejor infraestructura y la proximidad con la Ciudad de Buenos Aires.

En la siguiente tabla, se presentan las diez principales empresas industriales del Partido que representan más del 50% de la producción del distrito. En particular reviste gran interés el impacto que tiene la automotriz Mercedes Benz Argentina S.A. y Acindar en la producción de aceros, sobre el total de las industrias manufactureras.



Tabla 3. Las 10 Empresas con mayor producción en el Partido de La Matanza

Empresa	Rama
Mercedes Benz Argentina S. A	Automotor
Acindar Grupo Acelormittal	Metales
Air Liquide Argentina S.A.	Química
Caromar S.A.	Química
YPF Gas S.A.	Química
Mirgor S.A.	Electrodomésticos y Electrónicos
Parexklaukol S.A.	Química
Papelera Tucumán S.A.	Papel
Argencraft S.A.	Papel
OBLAK Hnos. S.A.C.I.F. e I.	Metales

Fuente: Elaboración propia sobre la base de relevamiento industrial del Partido de La Matanza

**Mercedes Benz Argentina S.A.** es una filial de Daimler AG, una compañía automotriz multinacional con origen en Alemania. Se encuentra localizada en el Km 43.5 de la Ruta Nacional 3, en la localidad de Virrey del Pino, y constituye la única planta que tiene la compañía en Argentina. Allí se fabrican utilitarios y buses, que se exportan a diferentes mercados, como EEUU y Canadá. Cuanta con 2.500 empleados. La planta de Mercedes Benz en La Matanza es la industria de mayor facturación radicada en el distrito.

**Acindar** es una compañía siderúrgica productora de aceros largos que abastece a los sectores de la construcción civil, petróleo, energía, automotriz, agro e industria en general. Esta empresa tiene presencia en Argentina desde hace más de 75 años, y concentra la mayor parte del mercado interno como proveedora en este rubro. Actualmente es parte del Grupo ArcelorMittal, el principal productor siderúrgico y minero a escala mundial. Acindar cuenta con varias plantas, de producción de acero en el país, y es en la planta radicada en la localidad de La Tablada que produce, entre otras cosas acero a partir del reciclaje.

**Air Liquide Argentina S.A.** es una empresa multinacional del sector químico, fabricante de gases para las industrias del hierro y acero, automotriz, alimentaria petroquímica, gasoil, vidrio, soldadura, y energía. La sucursal de La Matanza está ubicada en la localidad de La Tablada.



**Caromar S.A.** es una empresa del sector químico, especializada en perfumería, limpieza, pañales y cosmética. Cuenta con una variedad superior a los 15.000 productos. Dispone de un sistema de distribución propio con locales de venta al público minorista en CABA y distribuidos por el Gran Buenos Aires, Mar del Plata y zonas aledañas. En La Matanza tiene sucursales en Gregorio de Laferrere y en San Justo.

**YPF S.A.** (Yacimientos Petrolíferos Fiscales S. A.) es una empresa de energía dedicada a la exploración, explotación, destilación, distribución y producción de energía eléctrica, gas, petróleo y derivados de los hidrocarburos y venta de combustibles, lubricantes, fertilizantes, plásticos y otros productos relacionados a la industria. En el caso de YPF GAS, la principal tarea es la del fraccionamiento y distribución de GLP en la Argentina. El término “GLP” significa “Gas Licuado del Petróleo”, y es el combustible alternativo más utilizado en el ámbito internacional. Una de las tres plantas de fraccionamiento que se encuentran en Buenos Aires está ubicada en La Matanza, en la localidad de San Justo. Las otras dos plantas de Buenos Aires se encuentran ubicadas en Mar del Plata y Bahía Blanca.

**Mirgor S.A.** es un Grupo Empresarial que inició sus actividades como fabricantes de unidades de aire acondicionado para automóviles. Posteriormente, el Grupo se ha diversificado en la producción de electrodomésticos y teléfonos celulares, los cuales ahora son su principal fuente de ingresos. Desde lo formal, el Grupo Mirgor está dividido en cuatro unidades de negocio: Unidad de Negocio Automotriz (Mirgor S.A.C.I.F.I.A. e Interclima S.A.), Unidad de Negocio de Electrónica de Consumo (Industria Austral de Tecnología S.A. - Iatec -), Unidad de Negocio de Telefonía Móvil (Ídem anterior) y Retail (Grupo Mirgor Retail Argentina - GMRA -). El Grupo tiene presencia en La Tablada, mientras que la unidad de negocios de Retail tiene a su cargo el desarrollo comercial de stores y kioskos en diferentes puntos del país. En La Matanza tiene presencia en las localidades de San Justo, González Catán y La Tablada.

**Parexklaukol S.A.** es uno de los principales productores mundiales de morteros industriales para la industria de la construcción, que opera con 48 plantas distribuidas en 18 países. Asimismo, es una división de Materis, un fabricante de productos químicos especializados para la industria de la construcción. Desde mayo de 2019, también forma parte de Sika, una empresa de productos químicos para la construcción y la industria de vehículos de motor. Las plantas industriales están ubicadas en las localidades de San Justo y Virrey del Pino. El resto se encuentra en Tucumán, Río Negro, San Luis y Rosario.



**Argencraft S.A.** es una empresa que se especializa en la fabricación de envases de cartón corrugado en perfiles A, B, C y E en onda simple, doble o triple; cajas troqueladas y de aletas simples en distintas medidas y materiales e impresiones flexográficas de alta definición de hasta 4 colores. Posee una planta de producción de papeles onda y liners reciclados y una planta de conversión de recorte. Está ubicada la localidad de Gregorio de Laferrere.

**Oblak Hnos S.A.C.I.F. e I.** es una empresa que comercializa sistemas integrales de aberturas, fabricados con madera, acero o bien aluminio. En el Catálogo de sus productos se pueden observar distintos tipos de puertas con sus marcos, contramarcos regulables, herrajes y accesorios, tales como mosquiteros y rejas. También comercializan cerraduras multipunto, portones, puertas cortafuego e ignífugas. Están ubicados en La Matanza, en Ciudadela 5451 (altura Ruta Nacional N° 3, Km 38), Virrey del Pino.

En el siguiente mapa se puede observar la ubicación de las estas empresas, destacándose las concentraciones mencionadas en cada cordón.

**Figura 1 - Distribución de las 10 Empresas con mayor producción en el Partido de La Matanza**



Fuente: Elaboración propia sobre la base de relevamiento industrial del Partido de La Matanza

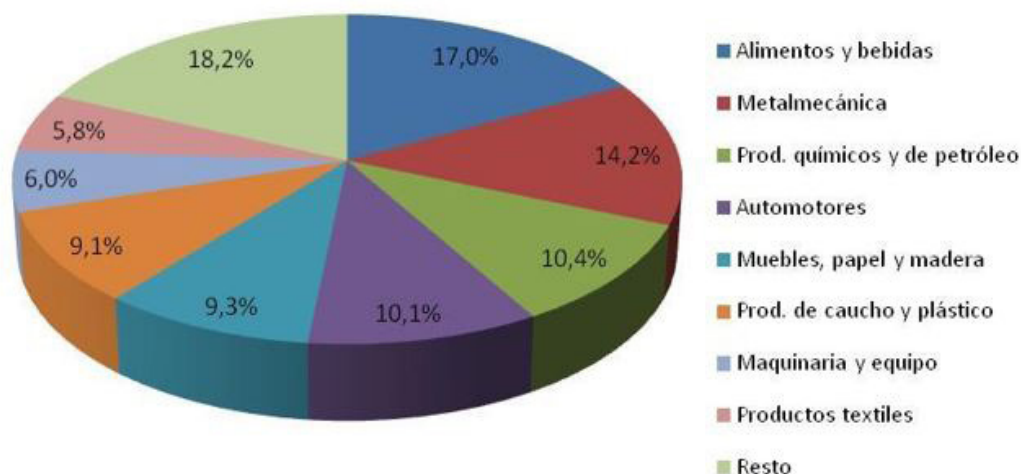
## Trabajo industrial en el Partido de La Matanza

El trabajo en el sector industrial resulta de vital importancia no sólo en La Matanza, sino también en el agregado de los 24 partidos del Conurbano Bonaerense. De acuerdo a las Estadísticas del Sistema Integrado Previsional Argentino (SIPA), la Industria representaba a fines de 2014, el 30,4% del empleo registrado en el Conurbano, mientras que los Servicios explicaban el 45,2% del total.

Si se analiza la evolución en los años subsiguientes (para los que se tienen datos sólo del agregado de la Industria para el Gran Buenos Aires), se observa una caída del empleo industrial a partir del año 2016, acelerándose a partir del primer trimestre de 2017 hasta la actualidad. El sector de industrias manufactureras a mediados del 2019 registra 1.109,000 trabajadores registrados a nivel nacional y la caída en los últimos 12 meses ha sido del 4,6% para el conglomerado del Gran Buenos Aires sólo en la industria manufacturera SIPA (2019).

En el siguiente gráfico, se presenta la distribución de trabajadores asalariados registrados para por rama de actividad de la industria manufacturera en el Gran Buenos Aires.

Gráfico 6 - Trabajadores por rama de actividad en los 24 partidos del Conurbano Bonaerense

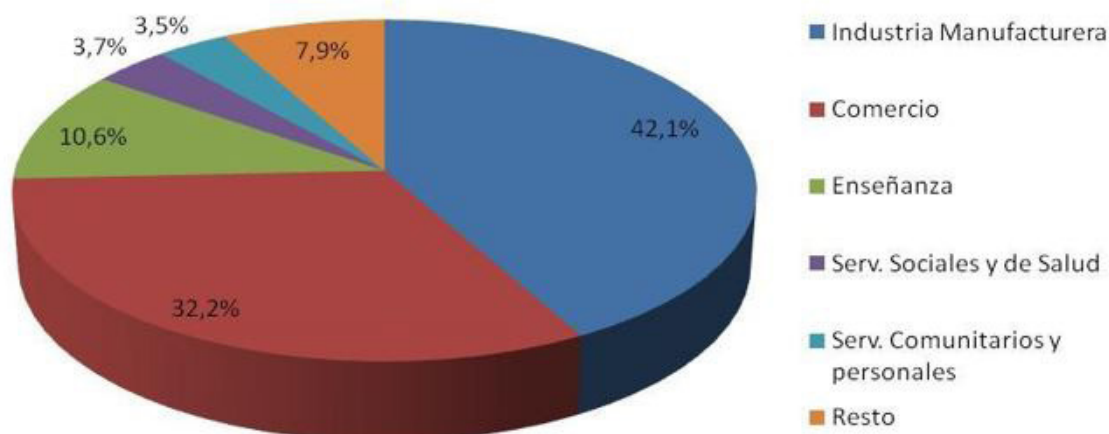


Fuente: Elaboración propia sobre la base de datos del SIPA



En el análisis del empleo en el Partido, se observa que la industria manufacturera es la principal empleadora de mano de obra, llega al 42%, y supera a las actividades comerciales que emplean cerca del 32%, en tanto que el empleo en los servicios de educación, salud y sociales rondan el 17% de la mano de obra empleada. Esta relación de empleo se observa pese al menor peso relativo de la actividad industrial respecto del Comercio y los Servicios en el distrito. En el siguiente gráfico se exponen únicamente las proporciones de empleo en cada uno de los sectores sobre el total de empleo del distrito (INDEC, 2010).

**Gráfico 7 - Trabajadores por rama de actividad**

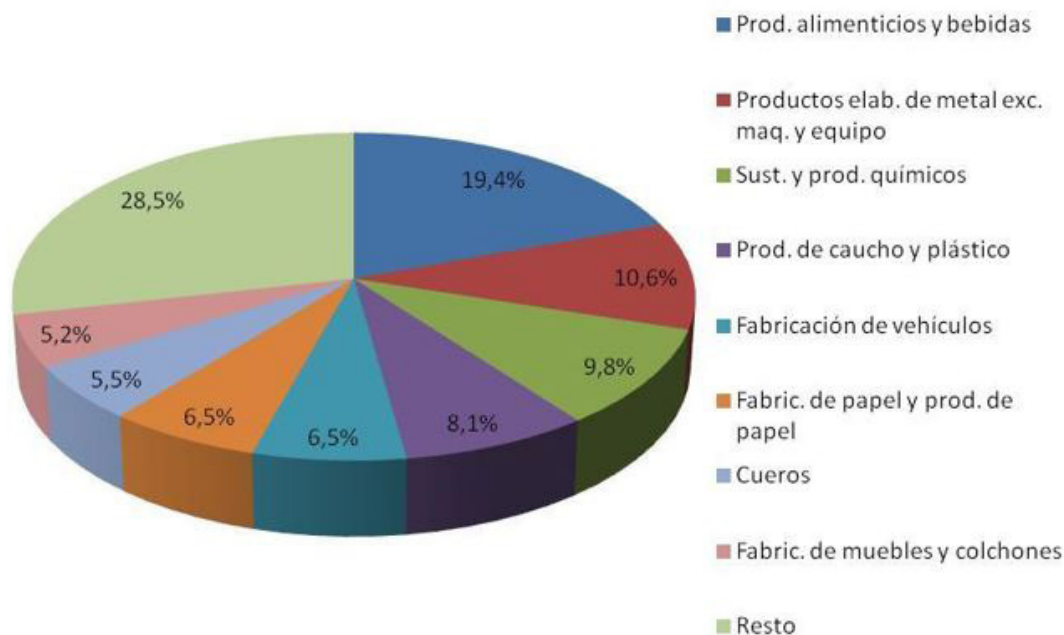


La industria del Partido de La Matanza emplea más de 200.000 trabajadores en la actualidad. Debido a la intensidad en trabajo, típica de cada una de las ramas, revisten vital importancia las industrias metalúrgicas y alimenticias. Detrás de estas ramas continúan las industrias químicas y las productoras de cauchos y plástico en cantidad de trabajadores registrados. En el siguiente gráfico se presenta la proporción de trabajadores según la rama de actividad industrial.





Gráfico 8 - Trabajadores industria manufacturera por rama en La Matanza



Fuente: Elaboración propia sobre la base de relevamiento industrial del Partido de La Matanza

Cabe destacar que las cuatro ramas anteriormente mencionadas emplean casi el 50% del total de la fuerza de trabajo industrial del Partido de La Matanza registrada.

### Situación actual de la industria

El análisis de la situación actual presenta algunas limitaciones, dado que no se dispone de datos socio-económicos actualizados desagregados para el distrito. Es por ello que, realizando un rastreo de datos publicados por los diferentes organismos, se puede observar que las empresas del sector industrial en el Partido muestran una evolución similar a la industria en el resto de la Provincia de Buenos Aires, con una importante caída en su producción a partir del año 2016 y una significativa caída en el período 2018-2019 (INDEC, 2019). Las políticas de apertura a las importaciones, así como la caída en el consumo han afectado en gran medida a todos los sectores industriales, pero con mayor impacto en las ramas metalúrgicas, metalmecánica, textil y calzado. Desde el año 2016, se ha observado una caída de entre el 45% y el 50% en la actividad de las metalúrgicas que se ha visto reflejada en el cierre de gran cantidad de talleres y la baja en el tonelaje de producción, así como también se ha generado la caída en la industria automotriz, con la suspensión de turnos en diversas autopartista impactando en forma directa en las PyMEs del sector metalmeccánico.



Otras ramas que han mostrado importantes caídas han sido la textil y la del calzado, así como la caída del consumo en los productos alimenticios ha impactado fuertemente en las industrias del sector. Dentro del distrito, las localidades más afectadas por la caída en el consumo han sido Ciudad Evita, Gregorio de Laferrere y Aldo Bonzi y puede observarse una caída del volumen de ventas, acumulado en los últimos doce meses del 52% (Secretaría de Producción, 2019).

Probablemente, luego de cuantificar el impacto de la crisis actual se podrá analizar si se ha generado alguna modificación en la matriz productiva del Partido, determinando cuáles han sido las ramas que más han perdido importancia sobre el total a partir del cierre de empresas, de reducción de trabajadores, así como del deterioro en la capacidad instalada.

## **Conclusiones**

En el presente documento, se ha expuesto un análisis descriptivo sobre la conformación industrial del partido de La Matanza, a efectos de contar con una visualización general sobre los tipos de industrias localizadas en el partido, así como las ramas de actividad más significativas.

Las principales conclusiones a las que se puede abordar de manera preliminar, residen en que:

- El desarrollo económico del distrito cuenta con una fuerte impronta de la industria manufacturera de 4 ramas principales: metalúrgica, textil, cuero/calzado, y química.
- La mayor representación de estas ramas industriales está conformada por pequeñas y medianas empresas.
- El desarrollo de la industria metalúrgica es fuertemente traccionado por la presencia de 2 grandes empresas multinacionales: la acería Acindar y la automotriz Mercedes Benz que marcan el ritmo de producción en la cadena de valor de la industria del distrito.
- La localización de las PyMEs industriales se registra mayoritariamente en el primer cordón, donde las condiciones de infraestructura son cualitativamente superiores a las del segundo y tercer cordón, dentro del distrito.
- La mayor cantidad de empleo registrado se destaca en las industrias química y alimenticia, aunque no representan las ramas de mayor producción, a excepción de la química. En este sentido, es dable destacar que siendo la metalúrgica, así como la industria textil y del calzado, los sectores con mayor cantidad de empresas radicadas en la zona, y aun siendo de mano de obra intensiva, no son las que registran mayor cantidad de trabajadores.



- El impacto de la crisis económica actual ha generado una brusca caída en la producción industrial en los rubros que se encuentran arraigados en el distrito, con la consecuente reducción de puestos de trabajo en tales sectores, impactando fuertemente en el empleo directo e indirecto, en los niveles de ingreso, así como en las condiciones de vida de su población.

El análisis sobre los posibles cambios estructurales que puede generar esta crisis en el perfil productivo solo podrá realizarse a partir de datos desagregados que permitan evaluar la evolución de las distintas variables en el período 2016-2019. No obstante, el conocimiento sobre la conformación actual constituye la base para diagnosticar los efectos de estos cambios en términos económicos, productivos, de empleo, así como en las condiciones socio-económicas de la población del distrito.

Si bien el proyecto de investigación en el que se realiza este análisis se propone como objetivo realizar un diagnóstico sobre la inserción de Tecnologías de la Información y la Comunicación en la industria manufacturera, dicho análisis requiere del diagnóstico sobre la situación actual tanto de la capacidad instalada en infraestructura como del perfil de trabajadores ocupados para detectar las posibilidades de reconversión tecnológica que contienen las diferentes ramas de actividad.

En un siguiente informe, se presentará el nivel de desarrollo tecnológico actual, diferenciado por rama de actividad, a efectos de profundizar en el diagnóstico y posibilitar diferentes análisis sobre empleo, condiciones laborales, necesidades de inversión y de financiamiento productivo. Sin un diagnóstico sobre la situación actual de la industria manufacturera del distrito, resulta aleatorio definir estrategias de desarrollo.



## **Referencias bibliográficas**

BAREIRO GARDENAL, F. & DE SENA, A. (2019). Sobre habitabilidad en La Matanza, Síntesis Clave, Boletín informativo N° 145, Observatorio Social Universidad Nacional de La Matanza. Disponible en: [https://observatoriosocial.unlam.edu.ar/descargas/19\\_sintesis\\_145.pdf](https://observatoriosocial.unlam.edu.ar/descargas/19_sintesis_145.pdf) (Fecha de consulta 10/10/19)

ENRIQUE, A. & CORREA, A. (2013). Historia de la Producción en La Matanza. Buenos Aires, Ed. CEHLaM.

INDEC (2010). Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas 2010. Disponible en [https://www.indec.gov.ar/ftp/cuadros/poblacion/censo2010\\_tomo1.pdf](https://www.indec.gov.ar/ftp/cuadros/poblacion/censo2010_tomo1.pdf) (Fecha de consulta 10/10/19)

INDEC (2019). Índice de Producción Industrial Manufacturero, Industria Manufacturera, Vol 3, N° 25. Disponible en [https://www.indec.gov.ar/uploads/informesdeprensa/ipi\\_manufacture-ro\\_10\\_19E7BDE8298E.pdf](https://www.indec.gov.ar/uploads/informesdeprensa/ipi_manufacture-ro_10_19E7BDE8298E.pdf) (Fecha de consulta 10/10/19)

SECRETARÍA DE PRODUCCIÓN (2019). Observatorio, Informe Técnico. Municipio de La Matanza. Disponible en <http://produccion.lamatanza.gov.ar/encuestas.xhtml> (Fecha de consulta 10/10/19)

SERRA, D.; RODRÍGUEZ, S.; NOVELLINO, H.; BOYCHENKO, D.; PENELLA, C.; INCAUGARAT, N. (2015). Caracterización del perfil exportador de las pymes industriales del partido de La Matanza. Revista VIII Congreso Argentino en Ingeniería Industrial, Universidad Tecnológica Nacional, Córdoba, Argentina.

SIPA (2019). Sistema Integrado Previsional Argentino, Informe “Total de trabajadores registrados y asalariados registrados del sector privado”, Ministerio de Producción y Trabajo de la Nación. Disponible en: [http://www.trabajo.gov.ar/downloads/estadisticas/Reporte\\_Laboral\\_Julio\\_2019.pdf](http://www.trabajo.gov.ar/downloads/estadisticas/Reporte_Laboral_Julio_2019.pdf) (Fecha de consulta 10/10/19)

UNIVERSIDAD DE BOLOGNA (2004). Fundación Observatorio PyME. Disponible en <http://www.ba.unibo.it/investigacion/fop-presentacion> (Fecha de consulta 10/10/19)